



C-390 : le pari d'Embraer face à l'A400M et au C-130

En juin 2025, le ministère de la Défense lituanien annonce avoir entamé des négociations pour acquérir trois C-390 Millennium de l'avionneur brésilien Embraer afin de compléter sa flotte de transport¹. La Lituanie rejoint ainsi la cohorte de pays notamment européens ayant récemment acquis ou projetant d'acquérir le C-390, reflétant ainsi la popularité croissante de cet aéronef.

Une solution de transport tactique multi-missions à mi-chemin du C-130 et de l'A400M à coûts maîtrisés

Bénéficiant du savoir-faire acquis dans le cadre du développement de son appareil de transport civil *Embraer 190*, l'industriel brésilien a développé un appareil de transport tactique, le *C-390 Millennium*. D'une envergure de 35,05 m, l'appareil mesure 35,20 m de long et 11,84 m de haut. Les deux turboréacteurs à double flux *IAE V2500* dont il est équipé lui permettent de transporter jusqu'à 26 t de fret, 64 parachutistes ou 80 passagers à une vitesse de croisière maximale de 870 km/h (470 kts), sur environ 2 500 km à la masse maximale². Il est destiné à remplir des missions de transport tactique, de largage de parachutistes et de fret, mais également des missions de recherche et de sauvetage, de surveillance et de patrouille maritime³. Ravitaillable en vol, il peut devenir ravitailleur grâce à deux nacelles amovibles fixées sous la voilure. Il dispose d'une avionique moderne et affiche des coûts d'exploitation réduits, grâce notamment à l'intégration de composants et de systèmes issus de l'aviation civile⁴. Le *KC-390* (nommé ainsi pour la version brésilienne) effectue son premier vol en 2015. Destiné à l'origine à la *Força Aérea Brasileira*, le premier appareil est livré en 2019. À ce jour, le Brésil opère sept appareils pour un total de 19 commandés⁵.

Embraer présente cet avion comme une solution intermédiaire entre l'A400M d'Airbus et le C-130 de Lockheed Martin⁶ comme le montrent les performances comparées dans le tableau ci-dessous.

	C-130 Hercules	C-390 Millennium	A400M Atlas
Charge utile	19t	26t	35t
Vitesse de croisière	550km/h (297 kts)	870km/h (470 kts)	850km/h (459 kts)
Autonomie (charge max)	~2 000 km	~2 500 km	~ 4 500 km

Embraer séduit une clientèle qui ne peut ou ne souhaite pas investir dans l'A400M, jugé trop grand et trop coûteux, mais qui souhaite remplacer les C-130 vieillissants par un appareil polyvalent dont les coûts d'exploitation sont maîtrisés.

Un succès croissant à l'exportation, non sans concurrence

Le C-390 connaît un succès croissant sur le marché du transport militaire. Depuis 2019, plusieurs pays européens (Portugal, Hongrie, Pays-Bas, Autriche, Tchéquie, Slovaquie, Suède) et la Corée du Sud ont passé commande. Embraer cherche désormais à étendre sa présence en Afrique et au Moyen-Orient, en multipliant les partenariats industriels (Denel en Afrique du Sud, SAMI en Arabie saoudite, BAE Systems au Royaume-Uni) et les présentations lors de salons régionaux.

L'appareil n'est toutefois pas seul dans ce créneau : le Japon opère le *Kawasaki C-2*, l'Ukraine propose l'*An-178* et la Chine commercialise l'*Y-9*. L'Union européenne, par le biais de la Coopération structurée permanente, étudie également une solution concurrente au C-390 en soutenant le projet *Future Medium-size Tactical Cargo (FMTC)* lancé en 2021⁷.

Embraer continue de courtiser l'*USAF* bien qu'un partenariat avec L3Harris Technologies pour équiper le C-390 d'une perche de ravitaillement destinée à l'*USAF* ait été déclaré caduc fin 2024. L'avionneur reste disposé à financer le développement⁸ de cet équipement rigide et piloté qui permettrait un ravitaillement plus rapide que les nacelles souples dont le C-390 peut nativement être équipé.

Face à un C-130 vieillissant et à un A400M dont les capacités excèdent souvent les besoins de nombreux clients potentiels, Embraer impose progressivement le C-390 sur le marché du transport militaire grâce à ses performances et à des coûts d'exploitation maîtrisés. Alors que le projet européen FMTC n'en est encore qu'à ses prémices, sa concrétisation pourrait être fragilisée par l'arrivée, sur un segment en plein renouvellement, de cet appareil porté par une dynamique favorable.

Remerciements à Bénédic Zink pour son travail de recherche

1 « [Talks on acquisition of military cargo aircraft opened](#) », Ministry of National Defence, 06/2025.

2 « [KC-390 Millenium](#) », Embraer, 05/2025.

3 *Ibid.*

4 *Ibid.*

5 « [Embraer delivers seventh C-390 to Brazil](#) », Airforce Technology, 10/2024.

6 « [C-390 Millenium : le fossoyeur du C-130 Hercules ?](#) », Areion, 08/2024.

7 « [Future Medium-size Tactical Cargo](#) », PESCO, 11/2021.

8 « [Despite Setbacks, Embraer Still Pitching KC-390 As Air Force ACE Tanker Of Choice](#) », TWZ, 09/2025.